

FORO ECONOMÍA DE LA MADERA

ALIANZAS PRODUCTIVAS PARA EL CAMPO



Humberto Giratá
Conferencista
mhgirata@hotmail.com

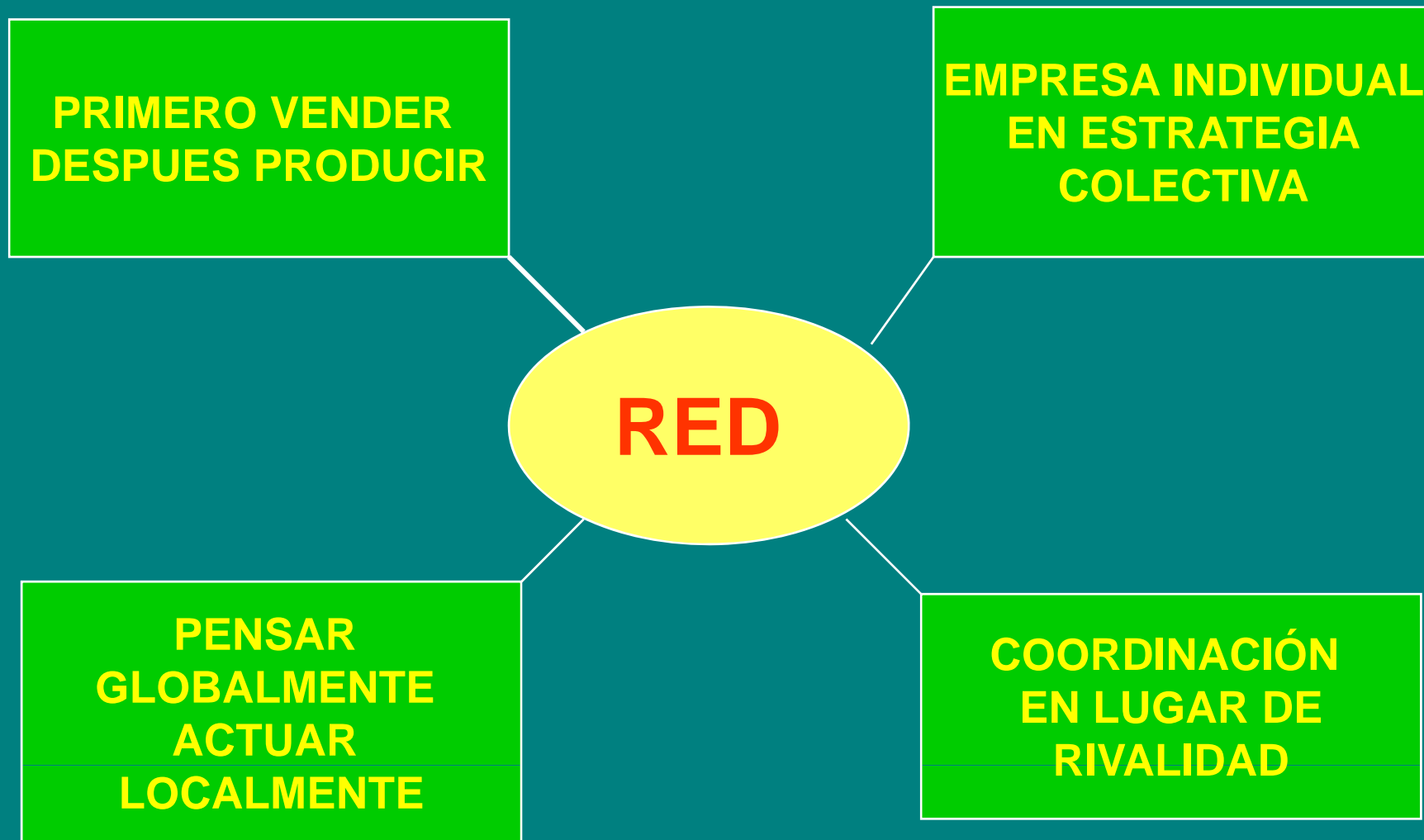
Ibagué, Diciembre de 2007

PROBLEMAS DEL CAMPO



- **Modelo de sustitución de importaciones mediante una industrialización urbana**
- **Estructura dualista. Sector de productores rurales con recursos con apoyo estatal y otro, con pocos recursos y sin apoyo.**
- **Migración del campo a la ciudad.**
- **Centralismo en asignación de recursos.**
- **Pobreza en el campo: labores de subsistencia y ventas de excedentes.**

PARADIGMAS DE LA RED DE EMPRESAS



CADENA PRODUCTIVA EN COLOMBIA



- Es el conjunto de actividades que se articulan desde el inicio del proceso de producción hasta su venta. Está formada por todos los actores: Estado, empresas y otros. Es un proceso social:
- Colectivo. Vincula al sector oficial y al privado.
- Competitivo. Las empresas definen áreas de colaboración y de competencia.
- Prospectivo. Metas a mediano y largo plazo.
- Humano. Mejora el capital humano y el social.

ACUERDOS DE COMPETITIVIDAD



Consenso de los actores de la cadena para solucionar conjuntamente los problemas de organización, provisión de insumos y tecnología, producción y comercialización.

- **Compartir una visión del negocio.**
- **Tener identificados nichos de mercado.**
- **Fijar metas de producción individuales.**
- **Elevar la rentabilidad de las empresas.**
- **Generar conocimiento.**
- **Disminuir costos de transacción.**
- **Mayor ventaja competitiva.**

SECUENCIA ACUERDOS DE COMPETITIVIDAD



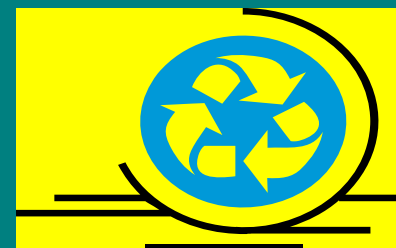
- Identificación de los eslabones e instalación de grupos de trabajo. Cada acuerdo tiene un comité y un secretario técnico.
- Firma de los acuerdos, previa realización del diagnóstico competitivo y la visión de la cadena.
- Ejecución de los compromisos suscritos por actores, con articulación de los comités o el gerente de la cadena.
- Seguimiento y evaluación de los compromisos, según metas, indicadores, cronogramas de trabajo y actividades, por los comités.

ESLABONES DE LA CADENA



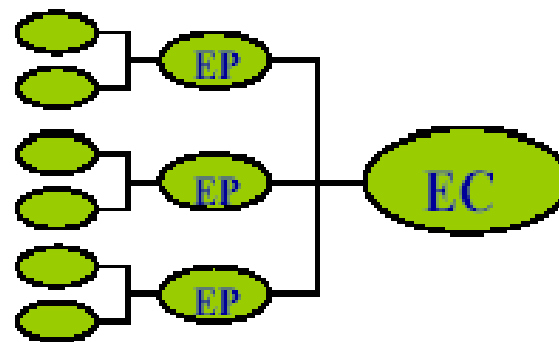
1. Sector primario. Cero (0) transformación.
2. Producción primer nivel. Procesos simples y valor agregado mínimo.
3. Producción segundo nivel. Procesos más complejos. Cambio de esencia de insumos.
4. Producción superior. Procesos de alta tecnología para elaborar productos innovadores y de gran valor agregado.
5. Comercialización.

CLASES DE CADENAS PRODUCTIVAS

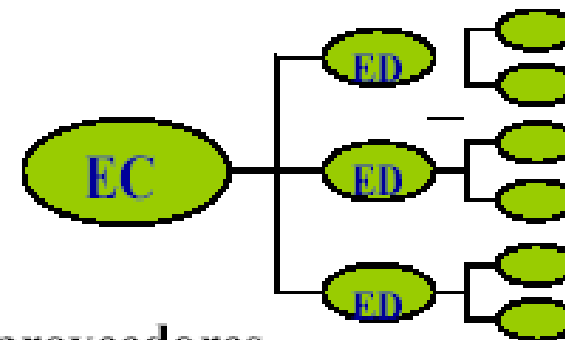


REDES HORIZONTALES	REDES VERTICALES
Empresas similares, mismo sector dentro de un eslabón productivo.	Empresas de diferente tamaño, sector y eslabones productivos
Colaboración entre empresas de un eslabón y su entorno	Colaboración entre empresas proveedores. Productoras y comercializadoras

1. Encadenamientos hacia atrás (desarrollo de proveedores)



2. Encadenamientos hacia Adelante (p.ej desarrollo de distribuidores)



3. Desarrollo de

- nuevos proveedores
- proveedores existentes
- proveedores locales

CADENAS DE VALOR



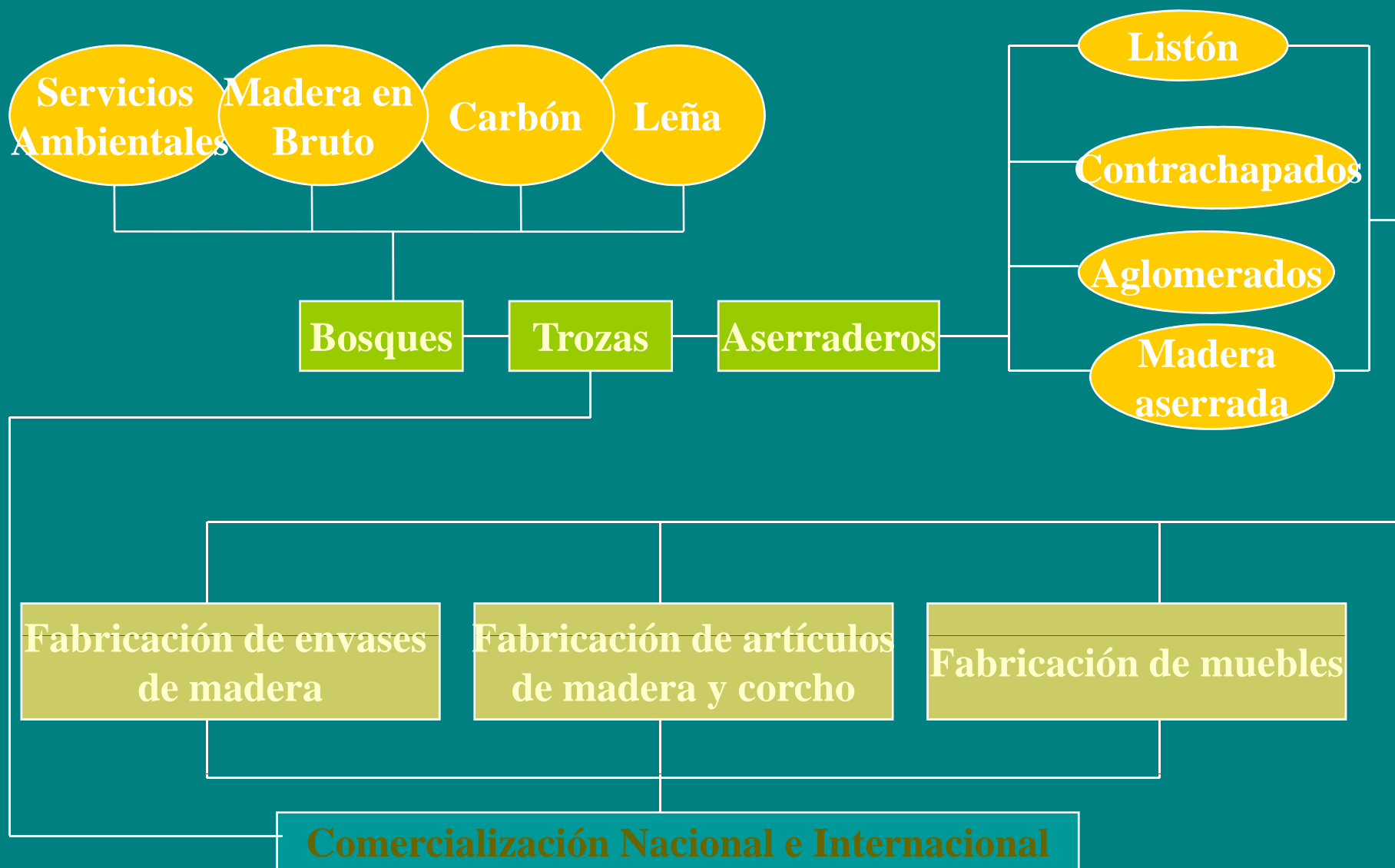
División de la actividad general de una empresa en nueve actividades distintas donde cada una genera mayor valor al producto.

ACTIVIDADES PRIMARIAS	ACTIVIDADES AUXILIARES
Logística interna	Infraestructura
Producción	Talento humano
Logística externa	Desarrollo tecnológico
Mercadeo y ventas	Compras
Servicio postventa	

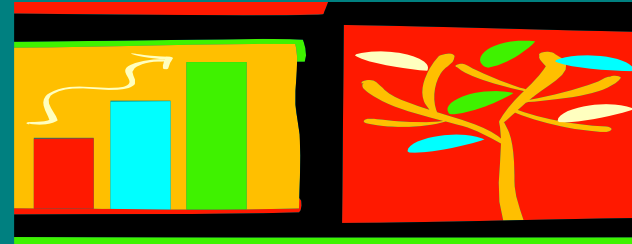
DIFERENCIAS ENTRE CADENA PRODUCTIVA Y DE VALOR

ASPECTO	CADENA PRODUCTIVA	CADENA DE VALOR
Información	Escasa	Amplia
Enfoque	Costo/Precio	Valor/Calidad
Estrategia	Productos básicos	Productos diferenciados
Orientación	Liderazgo por la Oferta	Liderazgo por la demanda
Estructura	Actores dependientes	Actores inter dependientes
Filosofía	Auto optimización.	Optimización de la cadena

INDUSTRIA DE LA MADERA EN COLOMBIA



SUB PROCESO SECTOR PRIMARIO



INSUMOS	ACTORES Y ACCIONES
TERRENO	Títulos de propiedad
SEMILLA	Especies probadas
PAQUETE TECNOLÓGICO	Gremios y Universidades
ASISTENCIA TECNICA	Umatas
MANO DE OBRA	Personal del sector
CAPACITACIÓN	SENA, Universidades
CERTIFICACIONES	Entidades autorizadas

METAS FORESTALES



- Según FAO en 2010 habrá déficit maderas.
- Potencial. 25 millones de Has, aptas
- 2007-2010. 139 MIL Has.
- 2011-2019. 1.3 millones de Has.
- Financiación:
- Inversionistas extranjeros.
- Certificado de Incentivo Tributario.
- Empresas reforestadoras.
- Fondo Forestal



AREA POTENCIALES DE PLANTACIONES

1. Costas atlántica. Especies de teca, melina, ceiba, acacia y eucalipto. 827.000 hectáreas ubicadas entre 800 y 1.000 metros de altura.
2. Eje cafetero. Variedades: roble, nogal, cedro, eucalipto y pino. Altura entre 1.000 y 2.000 metros. 1,8 millones de hectáreas
3. Orinoco. 569.915 Has., en eucalipto y pino

DIFERENCIA GRUPOS Y EQUIPOS

ESTANCARSE-GRUPO	PROSPERAR-EQUIPO
Propósito confuso	Misión clara y definida
Ocultar información	Comunicación abierta
Conflicto de personalidades	Valoración de diferencias
Miedo al autoanálisis	Evaluación continua
Autoridad centralizada	Poder para actuar
Miedo a fallas y errores	Confianza para riesgos
Actitud egoísta	Compartir los éxitos
“El trabajo es una lata”	“EL trabajo es divertido”

HABILIDADES DE EQUIPO



- Definir Visión, Misión, valores y roles.
- Compartir información. Comunica las características del entorno e integrantes.
- Saber escuchar. Con empatía
- Definir los límites de los roles y actores.
- Resolver conflictos y valorar diferencias
- Centrarse en los temas.
- Participar en las reuniones con asertividad
- Tomar decisiones conjuntamente.

HABILIDADES TRABAJO EN EQUIPO

COMPARTIR
INFORMACION

LIMITES
DEFINIDOS

HABILIDADES
DEL EQUIPO

GRANDES
RESULTADOS

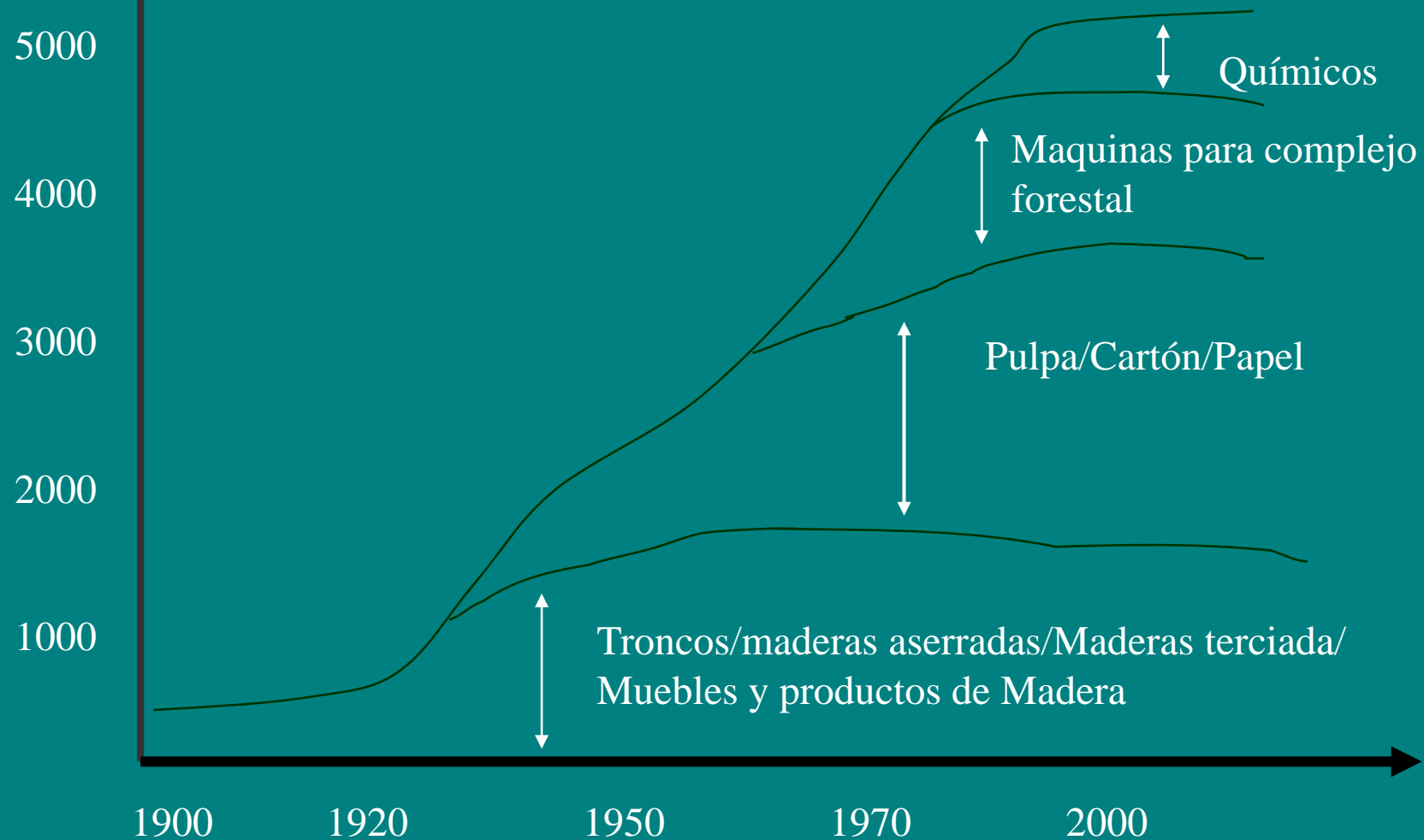
IDENTIFICAR
POBLEMAS

INICIAR PLAN DE
RESOLUCION

GESTIONAR Y
EVALUAR

EVOLUCIÓN CLUSTER FINLANDIA

Exportaciones
US \$ Millones



DESARROLLO DEL CLUSTER

	FASE I	FASE II	FASE III	FASE IV
EXPORTACIÓN	Recurso natural en bruto	Primer nivel de proceso	Proceso mas especializado de 1r nivel y 2do nivel de proceso	Inversión en el exterior
INSUMOS	Importados	Sustitución de importación de insumos principales	Exportación de insumos	Exportación
MAQUINARIAS	Importados (reparación local)	Producción con licencia mercado nacional	Exportación de maquinaria básica	Exportación de maquinaria de todo tipo
INGENIERIA				
Producción	Semiimportada	Nacional	Nacional	Nacional
Diseño de proyecto	Importada	Parcial Nacional	Nacional	Exportación
Consultoría	Importada	Parcial Nacional	Nacional	Exportación